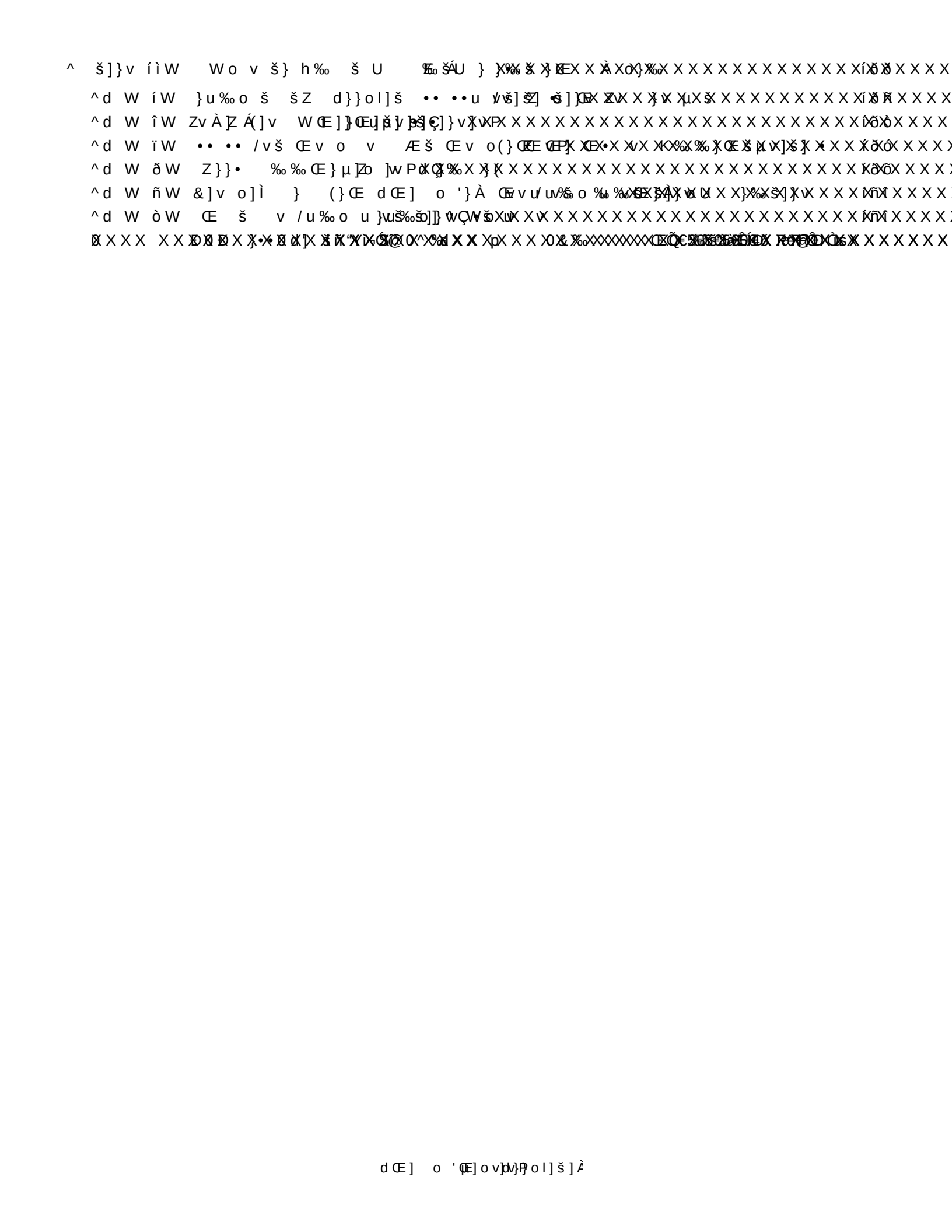


< z d Z D ^ ~ Z K E z D ^

< Ç d Œ u •

µ] o] v } P W

o P o š } } o (} Œ } š Z • š ‰ µ o Œ • ‰] v • P u] v] u µ u Œ Œ ‹ µ] Œ š v š •
š Z •] š] v P U •] P v U } v • š Œ µ š] } v U Œ v } À š] } v v u]
} u ‰ } v v š • U • Ç • š u • v Œ o š] v (Œ • š Œ µ š µ Œ X

Z Œ Œ š š W

v] v š v •] À ‰ o v v] v P • •] } v Á Z Œ] š] Ì v • U •] P v
] v À] •] } v À (} o Œ ‰ u v š X

/ P W

> W

d Œ] o ' ŒE] o v] v } o l] š î

ou}•š ï9 }(šŒ] o Z}µ• Z}o • o l }u‰o šrîì‰dUµu}ŒvP š(Z]vo[$À • š]uîìšZ
(}Œ oo hX^X Z}µ• Z}o •X •]u]o Œ •Z Œ }(šŒ] o Z}µ• Z}o • o l }u‰

}uuµv]šÇ WŒ]}Œ]šÇ	Kµš}u•(Œ}u'Œ v µ]o]vP } • v ñ•Œ
Wµ o] , ošZ ~ ^ (šx	Ç WŒ}À] }u‰Œ Z v•]À • š }(µ]o]vP • (š Œ<µ]Œ ŒšŒ•v x Z µ •šZu U v Œ‡ooww •}•šZ Œ x WŒ À vš Œ }v ‡]v µv]oŒ‡µv•P]vPU Œ P]}• š]À x Z •šŒ] š šZ µ• }(uš}šÆŒ‡] µ•]o]vP x WŒ À vš u}o šZ š v o š} ‰}}Œ]v }}Œ] Z ošZ x WŒ}u}š ‰ZÇ•] o š]À]šÇ šZŒ}µPZ]v Œ • Œ Œ š]}v o •‰ • x o vr‡ŒŒv]vP Z š]vPUr•µ Z • W x
‡ ÀàG`Ð0 Ð‘à``‘ š]w`‘•Õ ] ]] o š]w`‘À5y Å0U w`j™Œ•	

µ v s]•š Z v Z nŒµ]l /]v( ]Dv• }(o](}Œv]

^ d/KE îW Ks Zs/ t K& d, d h/> /E' K ^ dKK></d

'µ] š} h•]vP šZ]• d}}ol]š

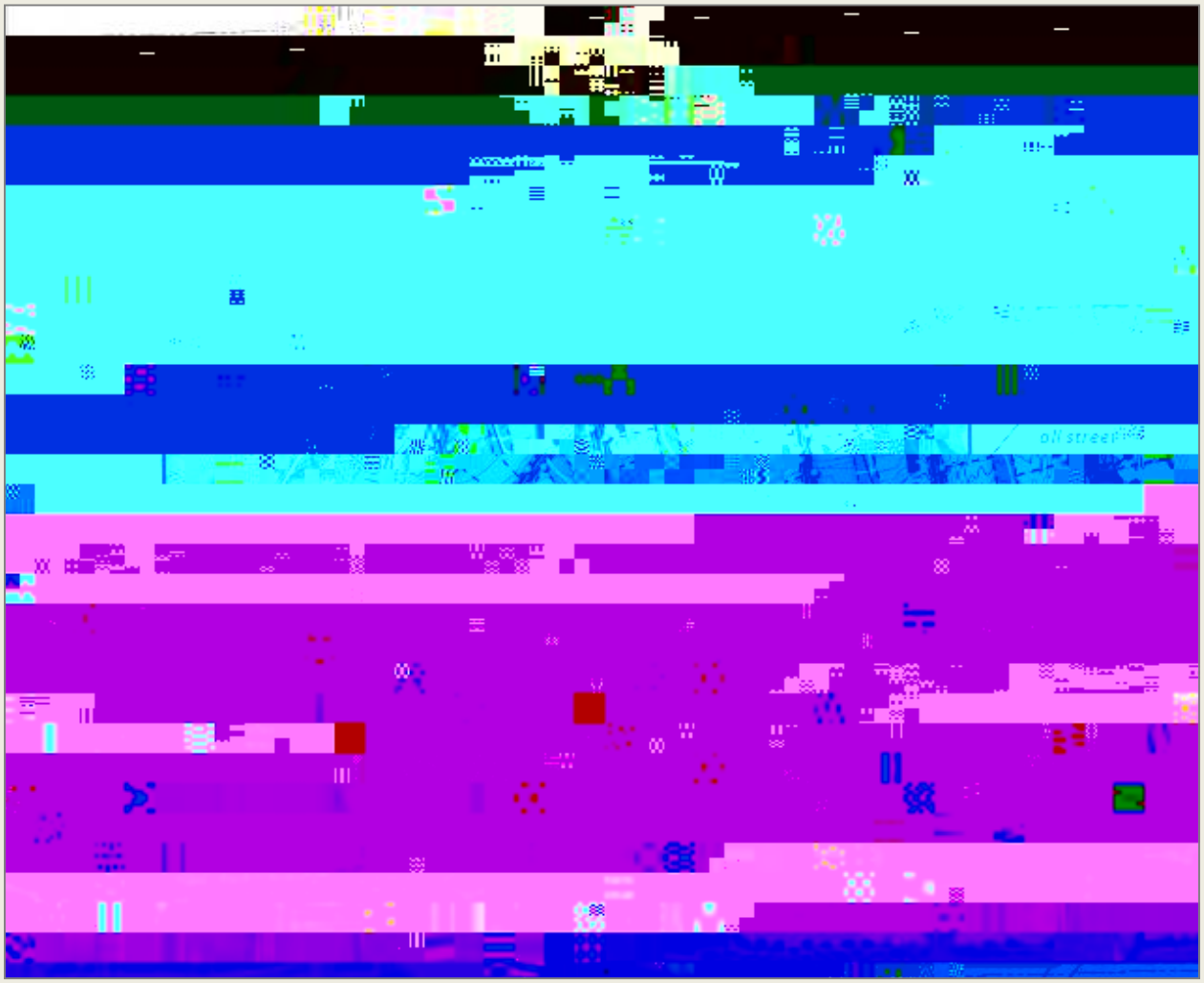
dZ]• d}}ol]š]•]vš v š} •µ‰%‰µŒ]švP š%ŒŒ}[•••]v•]}šs Œu]v]vP ÁZ šZ Œ š}
À o]P%Œ µv]o]v}P •X}u‰o s]ZvP•• ••u v%š}Œš[š]ZdW}}oH]š š]ïvš•ZŒ}ôµ•Á]Zoo • ` PT

dŒ] o 'Œ]ovŒ]dv}P]ol]š ò

dZ (}oo}Á]vP Œ •}µŒ • Œ Æ u‰o • }(Œ Pµo š}ŒÇ š}}o• (}Œ o v µ• U
u} o• (}Œ } v }Œ]v v •]PvX

The issue of housing patterns may be a priority to include in the visioning process of some tribes based on the possible

o on>-3A (h).9 (s)-2 (60fde p)-3d



W Œ } ‰ } • > v h • W o v (} Œ K v v P

d Œ] o / v À } o d À Œ E µ v o š W } µ v] o U , } µ •] v P µ š Z } Œ] š Ç U K v v P À o } ‰ u v š d
} v • µ o š v š

E } v r d Œ] o / v À } h o X À ^ X u W š W Z P] } v õ U h X ^ X W K (( ] } (^ } o] t • š v u Œ

} /v vš]À Æ u‰o •

' v Œ o	d Œ P tš> v h•
x Æ‰]š ‰ Œu]šš]vP ‰ Œ x Æ‰]š • u vš ‰‰ Œ x W Œu]š (Á]À Œ• }Œ Œ x Z µ]v•‰ š]}v•	x } o•o}Á Z]PZ Œ vv•]šÇ À Œ] x µ šo}}vÁ• •Z Œ Œ]À Á Ç• x /v vš]À • ~‰ Çu vš•U š Æ Œ l•• (}Œ À o}‰]vl x &o}}Ð™`vš `à–vš• „ `•` ÆŠ€ ``Ð v}Œ]]v}šÁŒ•Œ•]

Yµ •š]}Ww•}Ud vš] o vd}}o• d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] µt]/œd,]vP } •	&}Œ dŒ] t/d,]Kh]dvP }

Yµ •š]}Ww•}Ud vš] o vd}}o• d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] µt]/œd,]vP } •	&}Œ dŒ] t/d,Khd

Yµ •š]}W•}Ud vš] o vd}}o• d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] µt]/œd,]vP } •	&}Œ dŒ] t/µ]kh]dvP }

} } •l}Œ]v v • •µ‰o‰}Œš
}Œ Œ P r} o(}o ‰Œ} µ š]}vM

W}š vš] o0p

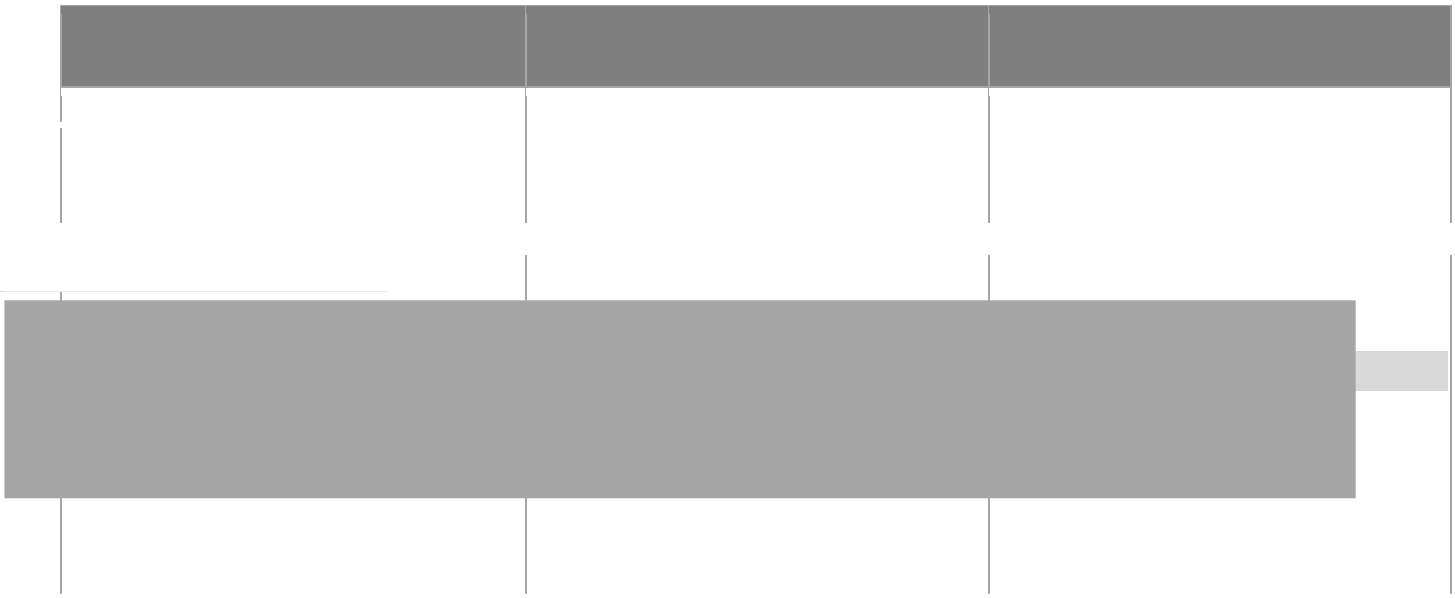
Yµ •š}}µv W}šš] o d}}o• v d Zv]‹µ •	

Yµ •š}}µv W}šš] o d}}o• v d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] µ]/œd]vP } •	&}Œ dŒ] t/µ]k&h]dvP }

Œ šZ Œ Œ ‹µ]Œ u vš•
µ((•šE} ‰Œ}š š Á š Œ ‹µ o]šÇ v
Z]š š]v •šŒŒ]uÀ• Œv• M

W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W

x µ((Œ }Œ]v v •
x µ((Œ Œ•]PµvŒ u vš• ~Á] šZU
À P š š]ę}vàU` €] m@ h«$•%'9 € ©–H c € p}š 5P š, Z @ 0 m v q€ €pÐ p– 2• ŽðlŒ92D@ßÍ



}ol]š

d Œ] o ' (E] o v] d v }] o l] š ï ñ

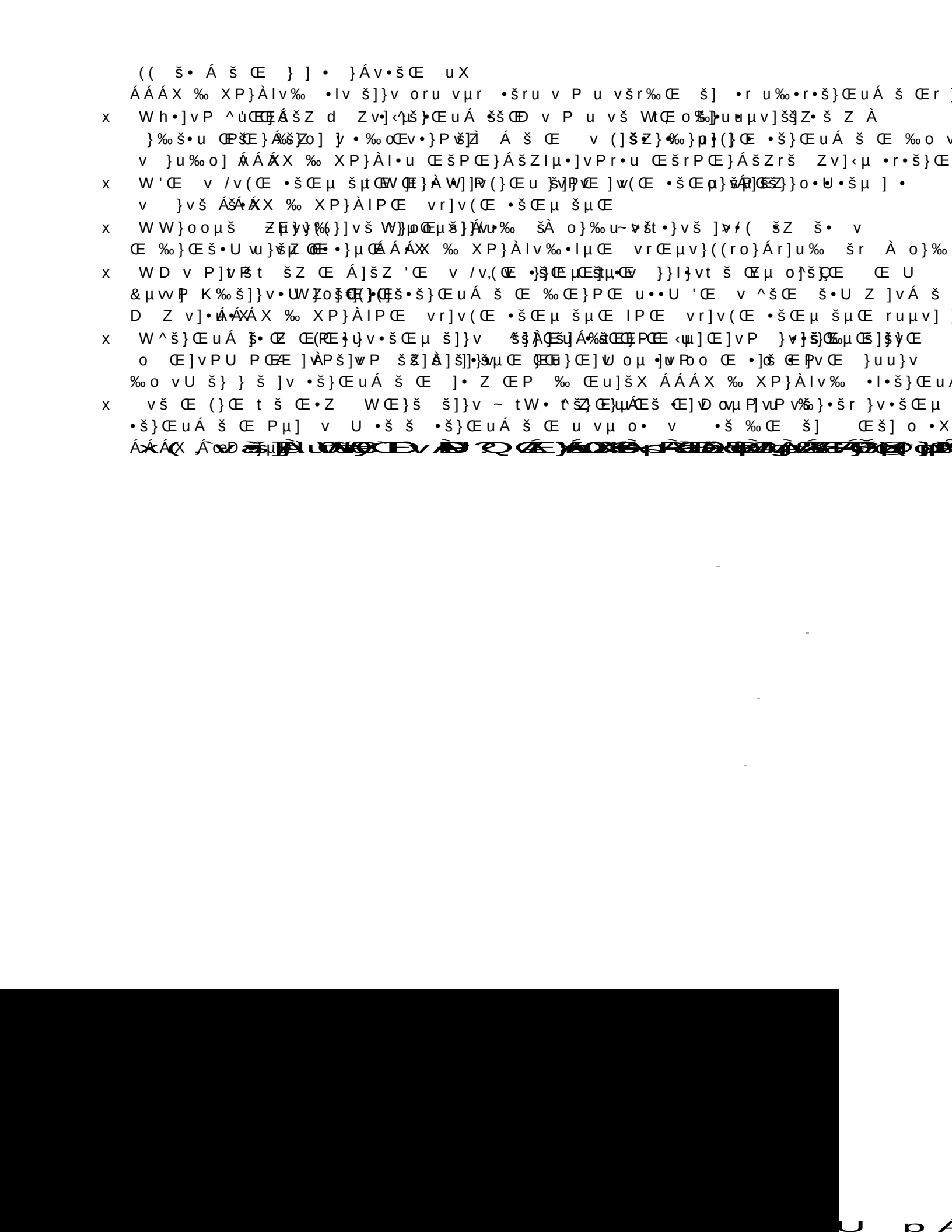
- W D v P]tvPst šZ ÁE]š'ZŒ v /v(Œ •šŒµ šµŒv W}}D µWW[E}‰]v(}Œu šv]}v•]Pov U o Æ u‰]ou‰Ub u vš š]}v vZ pŒ•}ov• Œv X
  ÁÁÁX ‰ XP}ÀlPŒ vr]v(Œ •šŒµ šµŒ]]P‰ŒorZr]vv(}E]l•šŒµ šµŒ ruµv
- Wt šo v KU v•Wt š Œ•Z'Œ• ^všŒ/vš]š] š]ŒÆ}•µv lšvZ]š ^štWŒ}À]Æ•u‰ov • Œ •}µŒ]•(}vŒEPŒŠs v •šŒ šš]Z/[Es]µšP]ÆÀ}hµXŠ^XŠZ
  ÁÁÁX ‰ XP}ÀlPŒ vr]v(Œ •šŒµ šµŒ lPŒ vr]v(Œ •šŒµ šµŒ rÁ •šr• Œ] •
- W'Œ ^všŒ tKµšo]PvŒ• •švŒ š]v]šZ[ŒE}ÀP•Z}hµXŠ^XŠZ
  ÁÁÁX ‰ XP}Àl'ïlo Œvr šµšrPŒ vr•šŒ
- W}Œšœ KZv•UJuv]vkPŒ]v tv o]u]v uš]v•]uµ‰ ŒlŒvrPµ]Œ µvšvZŠ•všŒ]šoŒ•šŒv] (š}Œ]š • o} š Á]šŠZ(]vš(Z]PZr ‰]šÇ šŒ v•]š •š š]}vX
  ÁÁÁX‰}Œšo v }vo]v X }ul•Z Œ l (ul]u P X (uM] Añïïîì
- >}Á/u‰ š À o}‰u vš ÷Œ/ •všŒvšš]Œ PZo]PZš• •']Œv]v(],]PšZÁv 'ÇŒ• v ^šŒ š• ‰Œ}PŒv ‰•Œ}ÀP]µ]• v(}Œ}uuµv]š]v•]v•š]šµš]À}vo}‰P]ŒŒP]w(Œ •šŒ•šµŒŠµšŒŒP] •X ZšŠ‰•Wllo}Á]u‰ š À o}‰u všX}ŒPl

W Œu o W À u vš• /v(}Œu š]}v

- v W 'Œ v /v(Œ •šŒµ šµWŒŒE}tÀ] W P•]t]v(}Œu š]}v }v PŒ v]v(Œ •šŒµ šµŒ • •šµ] •U }vš š• v u}Œ X ÁÁÁX ‰ XP}ÀlPŒ vr]v(Œ •šŒµ šµŒ
- v W W Œu o W WX Œu}À Š r•]v(}Œu š]}v }v •]Pv v ((š]À v •• v o]vl• š Œ •}µŒ •X ÁÁÁX ‰ XP}Àl•} lµ‰šZ Œ]vl•} lrŒ]vr‰ Œu o r‰ À u vš
- v E}ŒšZ Œ}o]v ^š šWhŒ]uÀ Œo•]š‰Ç À u vš Œ • Œ ZX
  ZšŠ‰•Wll•š}ŒuÁ š ŒX Xv •µX µlŒ • Œ Zr‰Œ}i š•l‰ Œu o r‰ À u vš
- v hv]À Œ•]šÇ }(vš W Œu&o}ŒE]‰ tÀ u vš Œ • Œ ZX
  ZšŠ‰Wll•š}ŒuÁ š ŒXµ (X µlŒ • Œ Zr‰µ o] š]}v•l

Œ}•]}v ~ ^]u vš }všŒ}o ~ ~^ • /v(}Œu š]}v

- E š]}vWo}ooµš vš]• Z ŒP o]E]W š^}}w•šŒ•µš^šµš}+v^š}ŒuÁ š Œ Zµv}((}všŒ}o D v P u WšŒ št]Z••}µŒ • (}Œ }v•šŒµ š]}v •]š •š}ŒuÁ š Œ Œµv}((}všŒ}o
  ÁÁÁX ‰ XP}Àlv‰ •lv š]}v oru vµr •šru v P u všr‰Œ š] •r u‰•r•š}ŒuÁ š
- W D} o KŒ]v v • š} WŒ}š š >t}/voo•Z •šµŒ•oŒ•W v̄•Á o}Œ]v vŒ•(šv À Œ]i}µŒ]•] šv]}vµ‰‰}ŒšŠ]ŒP] o•X
  ÁÁÁX ‰ XP}Àlv‰•lµŒ vrŒµv}((ru} or}Œ]v v •r‰Œ À všr v r }všŒ}orv}v%
- vš (ŒŒš Œ•Z v o^ 7 t WŽ•}µŒ •WD 0QÐ7@à ð àÀ P0(} ,P0
  x d € vš Œ (/} o 7 W~^ V v ÐÕ&S€ R Y- U•U”6'fLVï°A/™ cX x



Z]v ' Œ v• /v(}Œu š]}v

- x W^} lh‰šZZ]v ^]št/v(}Œu šv]P}vŒ]w(Œ •šŒ}š}•U •šµ]v•}vš š•X ÁÁÁX ‰ XP}À•} lµ‰šZ Œ]v
- x E}ŒšZŒ}o^}š š hv]Àt ŒE•]P}šÇŒE]v}Œ š v]šv](}}vŒu šv]}Œ• Œ ZX Zšš‰•Wll•š}ŒuÁ š ŒX Xv •µX µlŒ •}µŒ •l

>]PZš W}ooµš]}v Z µ š]}v /v(}Œu š]}v

- x /vš Œv š]}Œlo^lÇ ••}t]/vš(]}Œu šv]}‰Œ •šŒvÀ]]PvZPšš]vuÀ]Œ}vš ZvŒš}µPZ ‹µ o]šÇ }µš o]PZšÁ]ÁÁX ŒI•lÇX}ŒP
- x Kµš }}>ŒEPZš]vP, v }}tl]•µ••]••µŒ• o š]À

x } u ‰ o ^šš Œ Wš}•o] Ç

^u]šZ Z]À Œ Œ] U o](}Œv]

^ d/KE ðW ^^ ^D^ Ed ≻t^ E
Z ^KhZ KE^ Zs d/KE

dŒ] o }uuµv]š] • v Œ µ }v•šŒµ š]}v }•š• v vÀ]Œ}vu vš o]u‰ š•
u š Œ] o• v Œ •}µŒ dZ}vu ŒEvÀ šu]‰}Xv vš• }(šZ]• • š]}v Œ o š š} šZ ‰Œ
Æ]•š]vP •šŒµ šµŒ • wÀu]ŒŠ}vŒu] vošUo oÇ ‰Œ (Œ o u š Œ] o• • o š]}vX

< Ç Yµ •š]}v•W

- îtZ š µošµŒ ooÇ •]Pv](] vš }Œ Z Ð š€`ðµ Ð Ð P•]•š šZ š u Ç v
- î Œ šZ Œ Œ • šZ š }µo À o ‰ u}Œ v• oÇM
- îtZ € Ð]Œ Ð µ PàŒo ‰š] U§Ð µŒ vPð }•o ‰ ÐPŒ 0Z]v

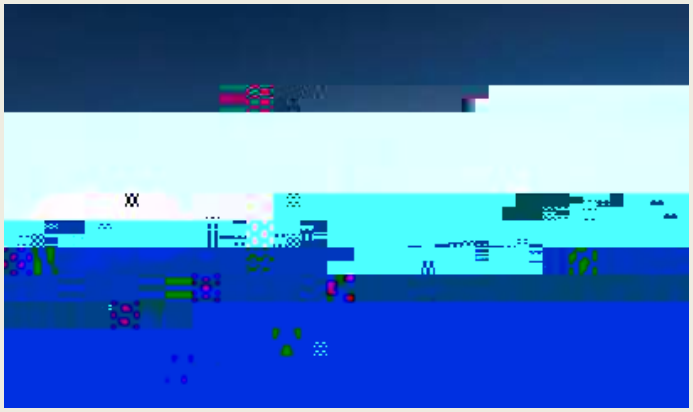
(Á Œ µ Œ]o]šÇ Œ ‹µ]Œ u vš• šZ v u} µ}Œ uµ]vµ([]vš µ Œ •XZ}µ•]vP v Œ ‹µ]Œ š} u š •šŒ}vP Œ v ŒPÇ (([ ] v Ç v PŒ v µ]o

< Ç ^šŒ š P] •W

- •š o]•Z PŒ v •š v Œ • (}Œ u vµ(šµŒ Z}µ•]vPU]v oµ]vPW
  - o ^ š µ‰ v }‰ Œ š]}v }(Z}u ~••]v }Œ v Á]šZ u vµ(šµŒ Œ[•
    -E}š DWv Çš š v o} o P}À ŒZvÀ•švšv• Œ šµ‰Œ ‹µ]Œ uvvšh•UZ • (µ•šš r
    µ‰ •š v Œ •](šZ šŒ] }Œ v•X•š } • v}š Z À
  - o v ŒPÇ]] v Ç
  - o t š Œ(([ ] v Ç
  - o µŒ]o]šÇ
  - o µošµŒ o v }}uv•µ]v]Œ ÇšŒ]}v•
  - o s vš]o š]}v v }µ }o]Œ Ç]Œ
  - o vÀ]Œ}vu vš o]u‰ š •š v Œ •

- /v Œ • ‰Œ} µ š]}v }(u vµ(šµŒ lu} µo Œ Z}µ•]vP Ç šŒ] •U Œ š
- D vµ(šµŒ Z}u }uuµv]šÇ • šr~µP‰&rM}í •• ‰o vv]vP
- WŒ}‰ Œ •}o Œ }Œ] vš š]}v (}Œ šZ Z]}µ••š]voPo š]}v }(u vµ(šµŒ
- •]Pv]v•š o}ouš]]•v]}v]vP ~]X XU v•µŒ]vP ‰Œ}‰ Œ]v•š oo š]}v v •Ç
- K µ‰ vš µ š]}v }v }‰ Œ š]}v• v u]vš v v

dZ ,}}‰ s oo Ç dŒ] •– D} µo Œ‰ oµ]vš](vPš}ŒšÇŒZ‰uŒ]•µ]}v]vP u]••]}v v }šu‰ P•} o•šWZ Œ({}Œvš Œ }vv
Z}µ•]vPU i} Œ š]}v v i} šŒ]v]vPX WZ}š}•W ,}}‰ D} µo Œ µ]o]vP vš Œ‰ŒÎv^



K Z l Ç K Á] v P ZWsZ]}šo}WW x š

d Œ] o ' Œ] o v] d v } P o l] š ð ć

} / v v š] À Æ u ‰ o •

' v Œ o d Œ P šD št Œ] o • Z µ • v }v&•È(Œ À š]

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}} d Zv]‹µ •	

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}}o• d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
} ‰}o]] • •µ‰‰}Œš }Œ }(µošµŒ ooÇ ‰‰Œ}‰Œ Z]•š}Œ] µ]o]vP u š Œ] •]Pv•M	'Œ v	
	z oo}Á	
W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ	† Æ‰Œ ••oÇ oo}Á † } l}Œ]v v •]š Ç‰U µš Ç •W}Á	
x µošµŒ o }Œ ,]•š}Œ] }Œ]v v ‰}oE Ç x dŒ]}Àoœo Ç	Z † } l}Œ]v v •]v}šš U µš šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š	

"B d0AP •• o Á oñ •o Q• Œ ± Z À†à‡‡]p,`š pW0,€Ô7a]áRe (Y 3Ž± #—$0À é"…˜h †

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
x W •šŒ}v vš }Œ šŒ }Œ] vš À o}‰u vš x D]Ærµ• }Œ v•o]šÁÇ v • x ‰š]À Œ µ• }Œ]v v x s}oµvš Œ‰ŒvP Œ u•	Z † } l}Œ]v v •]ov}šš U šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š † E}š‰‰o] o	Z † µšt]oo ‰Œ}Z]•]šµŒ}Œ † E}š‰‰o] o

Œ šZ Œ oo}Á v • (}Œ 'Œ v
Œ v}À š]}v• }Œ š Zv}o}P] •Zš‹µšŒ šv } l}Œ]v v
šZ Z]•š}Œ] Z Œ š Œ }(Œ/vP]•šš]Æ]ì
Z]•š}Œ] ‰Œ}‰ Œš] • }Œ
z oo}Á

W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ Æ‰Œ ••oÇ oo}Á
x ,]•š}Œ] ‰Œ}ŒŒ}vÀ vš]}v † } l}Œ]v v •]šÇv‰U µšÇ
x ‰š]À Œ µ• U •µ•š]v o oo}Á šÇ‰] ooÇ
•]Pv }Œ Z]•š}Œ‰]}o]µ]o]vP•

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}] d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o

} µŒŒ vš }Œ ‰o vv ‰Œ}À]•]}v• Œ ‹µ]Œ
µ]o]vP u]vš v v u vµ o
‰Œ}À] š} µ]o]vP }Áv Œ• }Œ µ• Œ•M

D]vš v v u vµ o }µo]v oµ šZ
(}oo}Á]vPW

x 'µ] v (}Œ ,s U ‰‰o] v •U
o]PZš]vP ‹µ]‰u všU v }šZ Œ
}u‰}v vš•]v oµ]vP Œ v Á o
v ŒPÇ •Ç•š u•

x >} š]}v }(r•ÁÇ•šš Œ&µŒv}((•

x †''€x

dŒ] o 'Œ v

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}¦ &}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP
d Zv]‹µ •

dŒ] o '(Œ]ovlv}Pol]šòì

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}}o• v•Wd Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
Œ šZ Œ Œ ‹µ]Œ u vš• Œ ‹µ]Œ]vP (}Œ ‰Œ}‰ Œ }‰ Œ š]}v v u]vš v v u vµ(šµŒ Z}u •M W}š vš] o d}}o• v•Wd Zv]‹µ x E Z'z ^dD ZvµŒ šµŒ ,}µ•]vP Œš](] š]}v x /v•š oo š]}v }uu]••]}v x D vµ o• (}Œ }‰ Œ š]}v• u]vš v v x dŒ]v]vP (}Œ Œ •] vš• }v v u]vš v v	'Œ v]v•Z‹µ]Œš]}vU } l}Œ]v v }(/v vš]À]Ì z oo}Á Æ‰Œ ••oÇ oo}Á } l}Œ]v v •]ov}vš šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À Z v} l}Œ]v v •]ov}vš šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À Æ‰Œ••oÇ ‰Œ}Z]]š } ‰Œ š]}v•	} l}Œ]v v •]ov}vš šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À µš Æ‰Œ••oÇ ‰Œ}Z]]š

Z •}µŒ • (}Œ D š Œ] o• v Z •}µŒ }v• ŒÀ š]}v

NOTE:

Œ š Z v µ] o] v P / v (} Œ u š] } v

x } o } P] µ] o] v P š Á } Œ Œ š Z µ v] o]] v o P ÒŒ È Œ Ð 0 P

š] À] š] • U u] Œ } • v ‰] v Z ( ] v Œ • Z o µ Á V P • Œ Z Ç v µ •] P v] ( ] Z v š ‰ Z Œ } o u • X
W Œ µ o v • Œ µ o š] } y v • • š } Á Á Á X ‰ X P } À l • • š } • l • • š } • r o Á • r v r Œ P µ o š] } v •
x W Z } u u v D v P u v š] • ‰ } • K ‰ š] } v Ð (Œ Œ µ Œ Ç r } W š Œ } y] µ P š • Œ µ Œ Ç (} µ v]
u v Ç Œ •] v š µ]] o o] µ v] ³ Œ]] v o • o U µ] y Œ E W o } Á o l] (u] ‰ š v š Œ } ‰ • ‰ o] v Œ • } u š P Œ • d U } Á Œ P •
‰ Œ • Œ µ Œ P µ o Z š } Œ] • W P } } o] v Ç P • š u } • U Ç Á Z o o š P v Œ š } Œ • l u Œ µ Œ Ç u ‰ v P v Œ š } (
o] P Z š µ o š ‰ Œ] ‰ š U • š]] • U ‰ o µ u Œ] Ç š P Ç U š • Z U Œ u } • š v š] o Á š] š Z • X D Œ] µ v Œ v Ç P r } v š
‰ Œ } µ Z š] µ o Œ (µ o v Ç P • Z Ì Œ Á µ • š v Œ u } À ‰ Œ] } Œ] o š] v P } v • š Œ µ } Œ] µ v] o] š] } v X
Á Á Á X ‰ X P } À l u Œ µ Œ Ç l • š } Œ] v P r š Œ
x W (} Œ z } µ d Œ š } Á ' v š U š Z D Œ µ K Œ µ Ç Z } u u v u v P u ‰ š Œ š] • (} Œ] š ‰ } Œ r u } o
Œ u } À (o Œ µ Œ Ç] v] µ v P š À] (• Œ } Œ •] v š µ]] E ‰ Ê Ê ‰ Ê Ê Ê

Z µ• U Z Ç o]vPU }u‰}•š v]•‰}• o ^‰ oo} š]}v

x oZ Ç o Z Ç o]vP ^‰ oo} š]}vt WµŒE}ÀP]vµ]•KŒEvŒEv vÇ •o}]ovoP š]]šv
oo} šÁ]ÁvÁXX oŒE Ç o X XP}Àl oP všŒE ol>] Œ ŒEÇl>} o } •lW}o] Ç

'Œ v D vµ(šµŒ ,}µ•]vP /v(}ŒEu š]}v

x W/v }}ŒEŒEW>ŒE^š](] šv}{}yŒEu š]}vU }v‰šŒE]µ(] š]šM}vš• ZvŒE •o}µŒE}‰•ŒE}š š]v }}ŒE
]Œ

dZ]• Œ }v u ‰ v]š]}v o Œ }v u ‰• Œ À]o o šW

Case Study: Spokane Tribe

dZ ^‰}l v dŒ] U o} š }v u}Œ šZ v íñóUìì Œ • v}ŒšZÁ •š }(^‰}
]v }‰š]µ]o]v •š}•µ‰‰šZŒ]šš‰o u vš(š]}h^µ•š]v }uuµv]šP Œ v‰X](]
]••µ • šZ dŒ] Á vš šZ]Œv)µ• šW Œ ••

- x Z]}vµ o]v •Œ }v }vš u]v š]}v }(ŒÁ š Œ v
- x D}o
- x v ŒR(Ç]] v Ç
- x Yµ o]šÇ v µŒ}v•]šoŒšµÇš}](v

v W }všŒ š}Œ •µ‰‰Ç}Œ}šo]vRšÁ} • t}Œl•Z}‰ Á]šZ íô P}À Œvu vš v
u u Œ•X dZ t}Œl•Z}‰]v oµ ( ]oš]]š}všU P]] o}•Pµšš]vPµv }v• v•µ• µ]o
(}oo}Á Ç •šŒ š P] ‰o vv]vP Á]šZ šZ dŒ] [• ,h }uuµv]šÇ Z oo vP
Œ (š } • ‰ l P]v oµ]vP µošµŒ o } X dZ ‰Œ}‰}• } • ‰ l

- x îìíî / Z •] v}šW]ZoU] Evš] o v 'Œ v } • ~Á]šZ u v u vošŒ]š}• šš Œ
- x À ŒPŒ v ^µ•š]v o À o}‰u vš ^š v Œ ~Á]šZdŒu] v•u vš• š} š
- x Z }v^š v Œ
- x 'Œ ÇÁ š} Œ
- x dŒ] o }À Œo Ç }( ]š]}v o •µ•š]vÀ]o]µ]šÇ P} o• v µošµŒ o
- x KÁv Œ µ]o Œ ‰ l P Z]PZo]PZZš]•vP(šuÇv•]šµvu ZŒ o‰ZÀ}oµvš ŒÇ }
v µ š]}ŒZ o}µŒ •X

^‰}l v /v] v ,}µ•]vP µšZ}Œ]šÇ W}Zu}uš}W]š<Ç ŒW] À]µ]šoZ]•v}Uv

} /v vš]À Æ u‰o •

' v Œ o	d ŒP š, dšZÇ µ]o]vP d Zv]‹µ •
x Æ‰]š ‰ Œu]šš]vP ‰Œ} •• x Æ‰]š • u vš‰ ‰ ‰Œ•}À o x W Œu]š (Á]À Œ• }Œ Œ µ š]}v• x Z µ]v•‰ š]}v•	x /v vš]À • š] š} u š]v]Áu šš]Œ P• (}Œ u š Œ] o•U (]v](Œ•v]v Z}vP•

Yµ •š]}v• š} •• •• , ošZÇ µ]o]vP d Zv]‹µ •

ñXÍZX }v Z •]•š vš dµ]Zv]]v P •

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}} d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o

} } • }Œ ‰}o]] • Œ ‹µ]Œ Z}u • v
• Z}}o• š} šŒš }v(Â Œ

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d} d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}]o d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
Œ •u}l]vP v•]v ‰o Z}µ•]vP }Œ }uu Œ] o µ]o]vP o]u]v š •u}l (Œ}u]v }}Œ W}š vš] o d}}o• v d Zv x ^u}l]vP v•]v]vP• x D]v]uµu • š l• }(•] •u}l]vP Œ • (Œ}u šZ všŒ v	'Œ v Z‹µ]Œ Ç } l}Œ]v /vŒM vš]À]ì z oo}Á † Æ‰Œ ••oÇ oo}Á † } l}Œ]v v •]oš}vš‰U µ]o]vP Z † } l}Œ]v v •]ov}vššU šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š † E}š‰‰o] o	'Œ v † t]oo Œ ‹µ]Œ }Œ]v vš]À } l}Œ]v v z oo}Á † t]oo Æ‰Œ •]•voÇ oo}Á µšÇ} l}Œ]v v Z † µšt]oo ‰Œ}Z]•]šµŒ}Œ † E}š‰‰o] o

} } • }Œ ‰}o]] • u]v]u]ì µ]o]vP
} µ‰ vš•[Æ‰‰}‹µšŒ µš}š
u šš ŒU sK • v }šZ Œ ‰}ooµš vš• (Œ}u
}µš }}Œ]Œ ‰}ooµš]}v Œ š Ç À Z] o •
v]v µ•šŒÇM

W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W
x W /v }]}ŒW>h^
x }v•šŒµ š µ]o]vP• Á Ç (Œ}u
•}µŒ• }(}µš }‰Œ}oo]µŒš]}v
x >} š À vš]o š]}v (]Œ‰µš• Á Ç ‰H6C8 š ` Đ
‰ Œl]vP o}š•

^ š]}v ñXï	'Œ vW	z oo}ÁW	

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}] d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
&}Œ Œ ‰]ŒU Œ v}À š]} }(Æ]•š]vP µ]o]vP•U Œ }Œ ‰o vv š} Œ •• ‰ ‰Œ µš]}v• (}Œ š •š]vP]•‰}• o }(• ‹š}•U ‰]v ‰}oÇ Zo}Œ]v š]‰Z vÇo• u Œ µŒÇ v šŒ š oµu W}š vš] o d}oZv]‹µ •W x W • Á}••]š x W o • ‰]vš Z Z ‰]Œ v W]vš]vP ~dŒ]v]vP v }všŒ Œš](] š]}v• x W Z }uu v D v P u vš v]•‰}• o K‰ŠŒ}vµŒ}ÇŒ }vš]v]vP WŒ} µ š• x W ‰}oÇ Zo}Œ]v ~šW]v µÁol•]š x W šŒ š Áoµu]šŒ	'Œ v Z ‹µ]Œ•]vÇ‰ } l}Œ]v v z oo}Á Æ‰Œ •oÇ oo}Á ~W •U } l}Œ]v v •]šÇv‰U oo}Á Z † } l}Œ]v v •]v}šš U v}ÀšÇ]‰vU ooÇ ‰‰Œ}À † ÆŒ‰ Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š † E}š‰‰o] o •]‰Z vÇo•	'Œ v † t]oo Œ ‹µ]Œ }Œ]v vš]À } l}Œ]v v z oo}Á † t]oo Æ‰Œ •]voÇ oo}Á µšÇ} l}Œ]v v Z †µšt]oo ‰Œ}Z]•]šµŒ}Œ † E}š‰‰o] o

^ š]}v ñXð	'Œ vW	z oo}ÁW	Z W	E}š ‰‰o] o W

ñXñ}XÁu]šš]vP D š Œ] ‹ Z]v}‹µvP

ð "ïE6''ƒh ñld6‡`90 ð "ïE6• 02QP 0

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}] d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o

x /v }}ŒŒµ o]šdŒ]}ouµv]š}-/•Ydtd^Z/v•š]š(µ^ŒE]vøA]Œ}vuWwŒ}o(••}-}/vdoW•Á•
Œ šš}š• šoÇu•}švPŠŒ]P}oÀŒvu]wš•

d Œ] o ' Œ] o v] v P

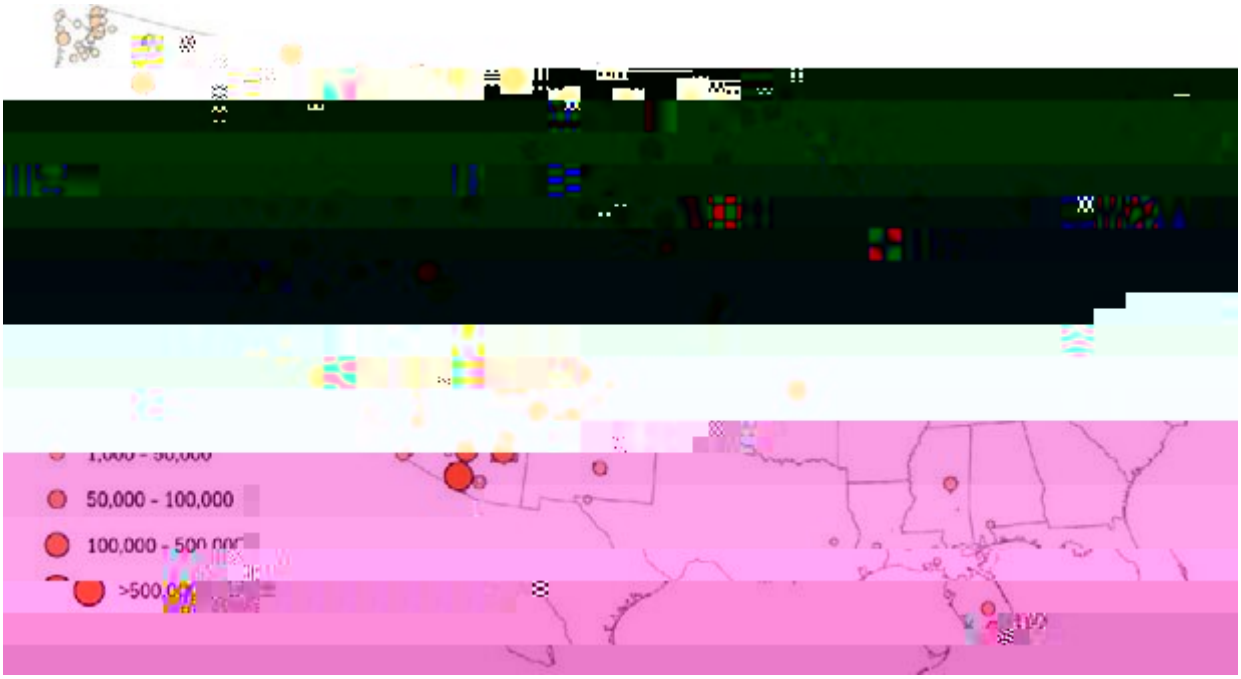
< Ç ^šŒ š P] •W

- v š v]u‰o u vš šZ /vš Œv š]}v o v ŒPÇ }v• ŒÀ š]}v }
- K š]v E Z'z ^d Z ,}u • Œš](] š]}v
- WµŒ Z • E Z'z ^d ZI v ŒPÇ ((]] vš ‰‰o] v • v š Zv}o}P] •U •µ Z •W

  - o >]PZš]vP
  - o , š]vPU À vš]o š]vPU v~,s]Œ• }v]š]}v]vP
  - o t š Œ Z š]vPU ‰‰µµu‰v]R•vP v
  - o <]š Z ‰‰o] v •

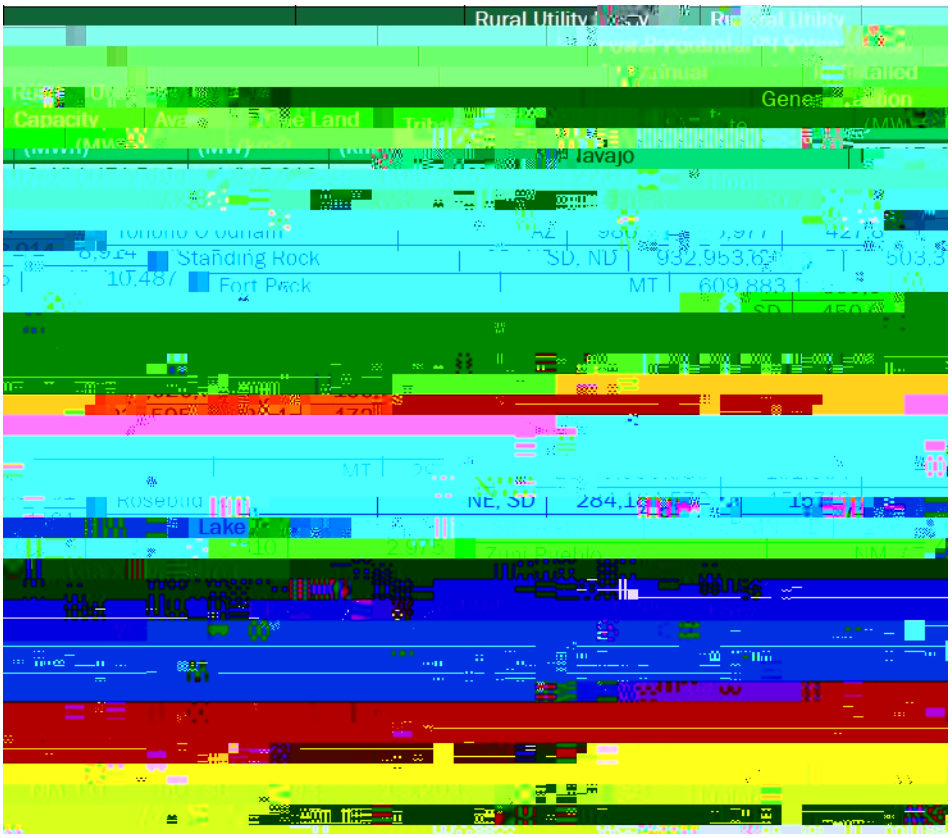
- WµŒ Z • E Z'z ^d ZI v ŒPÇ ((]] vš Á]v }Á• v }}Œ•
- h• }(}((rPŒ] •Ç•š u•
- v ŒPÇ µ]š• v }u`}• »1} }]R~5)2€@0€" "!d| 0 ƵZ#Z Â !dC }(»dÎ

d Œ] o o v • •} o Œ ‰ Z } š }•À } o š Œ µ-Œ W o • P µ š] Œ Ž š Ç] } v ‰ } š v š] o



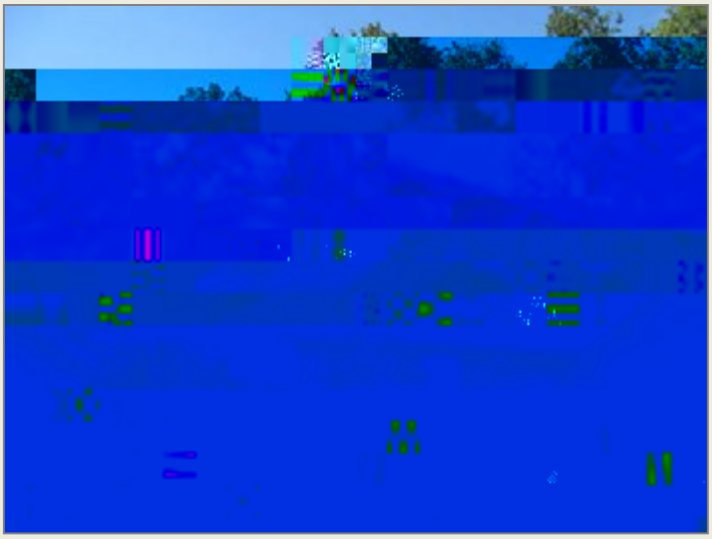
h X ^ X ‰ Œ š (w š Œ ' P Ç • ‰ š] v o o Ç ( ] Z v Á v o Œ P Ç Z v] W š v š Œ > o v • W ‰ Œ š (w š Œ - P î Ç í ï •

d } ‰ î ñ d Œ] o > v • Ç d Z v] o W } ^ š o š] W o Z { š Œ À Z q Œ Ž š } } n š] o] š Ç



h X ^ X ‰ Œ š (w š Œ ' P Ç • ‰ š] v o o Ç ( ] Z v Á v o Œ P Ç Z v] W š v š Œ > o v • W ‰ Œ š (w š Œ - P î Ç í ï •

d Œ] o ' Œ] o v š W } P o l] š õ î



Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}]d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o

Œ šZ Œ Œ]Œ]Œ •

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}]v d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o

•š u• Œ'Œ v

(([]] všM

† Z ‹µ]Œ Ç } l}Œ]v v

† /v vš]À]Ì

W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W

z oo}Á

x t š Œ^ v• E Á ,}u ^‰](] š]}v•

x ,}š Á š Œ]‰•]‰o]vš]}v

x ,}š Á š Œ Œ]‰Eµµ‰•š]vP

x D]v]u]Ì]vP Z}š Á š Œ ‰oµu]vP]•š v • v •š}Œ v} u}Œ šZ v Xñ P oo}v• }(Á š Œ šÁ v šZ •}µŒ v (µŒšZ •š (]Æšµ Œ

x h• }(r}wu v Á šZ Œš Œ•

x D Æ]uµu • ŒÀ] ‰WŒ^/•µŒ }(òì

^ š]}v òXï (	'Œ vW	z oo}ÁW	Z W	E}š ‰‰o]	o W

}u]v Ç}µŒ š}š o• (}Œ oo •µ • š]}v• v dŒ] o WŒ]}Œ]šÇ d}š o•

^ š]}v ò d}š	'Œ vW	z oo}ÁW	Z W	E}š ‰‰o]	o W

Z •}µŒ •W W ••]À ^}o ŒU v ŒPÇ ((]] v Ç v Z

NOTE:dZ ^š v Œ • }(šZ] o }v µ š } v}š ‰ Œu]š šZ hX^X W š} v }Œ•
• ŒÀ] X dZ hX^X W } • v}š Æ Œ]• vÇ]š}Œ] o }všŒW]o }ÁÀ Œ]šš•ZX]

W ••]À ^}o Œ •]Pv /v(}Œu š]}v

- E š]}v/vo•š]š}µ(šµ]o]'vP] v • ~ŒZ}^o• µ]o]vP]P'vµ] W W ^•}•o],ÀŒš]vtPd Zv] o Œ •}µ(Œ}EŒo o•‰ }š(• •]Pv }yv•šŒµÁš]š}Zv}u‰Œ Z •v•]šÀ]}v‰ ••}•],o Œ•]PvX ÁÁÁXÁ PX}ŒPlŒ •}µŒ •l‰ ••]À r•}o ŒrZ š]vP
- hX^X‰ Œšu(v}šµ•]vP hŒ v À o}‰,uh všKµŒ ,µu]oW]v(P•Z> vt v ŒPÇ ((]] v Ç •]Pv 'µ(]}ŒEv] ,v}µ•]vtPµ] ‰Œ}À]v](v}ŒEu š]}w ŒEvP(Ç]] vµš]o]wP À o}‰}uv vš šŒ]o o }•vU oµ ‰vP•}ÀŒ] vš šv]}v•]PvZ}}(µ• •v À o}‰u vš•X ÁÁÁX ‰ XP}ÀlPŒ vr µ]o]vPrš}}o•ršŒ] •l µ]o]vP•ro v r v ŒPÇr ((]] v Çr
- hX^X‰ Œšu(vš Œ•PQK •v ŒPÇ WP}•]W]o ,}Eu } `•,]}Pu•v ÀDÑ0}‰‰à]oÀE35 ,}uH]•€

Xv,dÐ Ý ÀÂ?#WE ÀÐ `ÐÊÊ.tÐÐ'HaBã‰•™W> vž 8À ÂÐ u Mav# u`ÔT‘™EA•l

' v Œ o v ŒPÇ } /v(}Œu š]}v

x >]PZšÀ ^ou Œš Þ} µot^µ‰‰o šZvšv•š (ŒŒ‰‰od]Œ v•^šš]^u Œš _} X
Zšš‰•WllšŒ v• šX}ŒPl } •l>]PZš> À o•X‰ (

x /ooµu]v šPvlP Œ]v]PšQWŒ}À]v(}Œu šv]}ovo•‰ }š(P}}o]PZ‰qŒP šš]]šu u Œš•ZU
o]PZš]wP Q– 0qP

x

dŒ] o '(E]ovjdv}Pol]šíìð

ÀZ 1à à E2ÀÀ8Ð

' }šZ Œu o v d] o v ŒPÇ /v(}Œu š]}v

x K ' }šZ Œud oZv}o}P[(t/v(}Œu šv]}Œ •}µŒvP•}šZ Œvu ŒPvÇP }šZ Œvu ŒPÇ
š Zv}o}P šš•‰•WllÁÁÁX v ŒPÇXP}Àl Œ lP }šZ Œu olP }šZ Œu or v ŒPÇrµ•r

x ' } Æ Z vP}šZ Œµ šW µu‰v•}Œš]µWu Œšv Œš•Á]‰ šP UW Wo šµŒš]]o]šv]š•Z
' } Æ Z vZP ‰µu]‰ µ•š&Œ[vÇP }šZ Œuvµ(šµŒ Œ}•vš Ç}•Œ}•š‰Œ}À]v X
ÁÁÁXP } Æ Z vP X}ŒP

x K t š ŒW}Á WŒŒ}PtŒZ u Œ žš •šU•ÀU oµ šv• À o}]‰v}À šš]ÀZv}o}P]‰• }o(P v Œ š]vP
Œ v Á ov ÀU]Œ}vu vŒš •o‰o[Çv•]•šrU(š]Ào šŒ([Œ]šÁÇ š ŒŒ •}µŒd Z]]•X oµ Z Ç Œ}‰}•Á Œ
Á o•u Œ]vw ZÇ Œ}l]w Œš]PÇ š ZvÁ}ÁoÁ}X]v•XŒPÇXP}Àl Œ lÁ š ŒlÁ š Œr‰}Á Œrš

v ŒPÇ Z š]vP /v(}Œu š]}v

x E Z'ž d Z/tv oµ À• Œ]](‰Ç Œ}Àv vŒP(Ç r](vš (šš Z µŒ v š Œ]šµ]šu‰Œ}À]o }vµPo]šÇU
š v v š u(}Œo š ÁU ŒŒPÇ uv vŒ µ ‰}Œo µÁš Á}ÁvXX v ŒPÇ•š ŒXP}Àl

x Z •] vš]v oŒ^P ÇŒÀ]E šÁ}Œl ~Zt^vŒ()dŒu š]}w ŒvPµÇ]šv ŒvP‰Ç}Œ} •o•]X o µ •
]Œ šš}Œ ŒŒš](Ç ŒPµÇ]š}Œ•šU Œ•‹µ o]{}]vš Œ šv}Œ µ•]o Œ•X ÁÁÁXŒ •v šXµ•l

x ,}u v ŒPÇ]^P•š~u, Z^• • }vš Z}u –}v•š Œµ%šd}w•}vr•]šv•‰ š š}Z v,}U
v ŒPÇ µŒ •v v ŒP(Ç]]v}Ç šÁ %Œ l P}‰ Œ(}vŒu ŒPvÇo Ç}•(š•Z Z}u ŒXZ]•v o Ç•]•
Ç] o ‰Œ}i %‰ ŒUvr•š}Œ µ,šZ}Yvv ÆÁÁXŒ •v šXµ•l Œ š Œ•l Z Œ•r Œ š Œ•l

C•]•Cl €. 06C`6 Cl C Y CCj9C0 IC'‰À Đ D. X]p† Đ AŒŒ P Đ

x u Œ] }vµv]}oŒv v Œ P]Çjr v(š{}v}uÇE{}v r‰ŒE(P]šv]Ì šŠZ]}š • š Z v] o v v ‰ Ço•]•Çl
Á}ŒEÁ•]šZ }u‰ vv}Œ P v]Ì š]}v•‰}o À]Ç•u•v Œu• v P vŒE‰Œ}u}šv •Œ P Ç ((]] v Ç
µ š]}vX W µ (o}Œ‰šŒE vZ • X ÁÁÁX X}ŒP

x u Œ] }vµv]}oZ v Á ov Œ P ÇKZt•v}Œ P v]Ì}š{}u Œ}u‰ v]v•]v•š]šµšŠZ}vŠŒE
] šš}u}À]vŒP v Á vo Œ]P/vÇŠ}Zu]v•šŒ}(ww Œ] [}•v}uÇZŠš‰•W ll }Œ X}ŒP

x K Z µ]o]dvPZv}o}PW]Œ•}PtŒW uŒšÁ]šŠZ‰Œ]•À šš}ŒU P}À Œvu vš P v] •U v š]}
o }Œ š}vŒE}µv•]À Œš}}šŠ]‰•Œ}(À(]] y(Ç µ]o]w PŠ•Z ‹µ]‰u vš•Ç•š Á•}šZŠ]Z udXZ
‰Œ}P•ŒE‰u‰}•ŒE šŒE ŒZ À o}‰u vš šv]À‰šŒE}•šÀ}}}o•U P µ]šŒo]w]•vUP vvš}
š Zv] o v (ŒEv•v}µ]ŒÁbÁÁX v Œ P ÇXP}Àl Œ l µ]o]vP•l µ]o]vPrš Zv}o}P] •r}(

x }vv À]oo W}Á Œ ŒE]vš]ZšŒE]šŠ]v}v ^‰](}š‰šŒE}v•š]t • šZ š ‰‰oÇ š} Æ]•š]v
Š‡z 0"r ™ Ð € ÁÁÁX ü5€ }u9vP C € OUa Æ •q•PÐ -) ð] DÁÁÁX ü5€ àÑš

dŒ] o '^Œ]ovjdv}Pol]šííí

Yµ •š]}v• š} •• •• t š Œ •• v D v P u vš

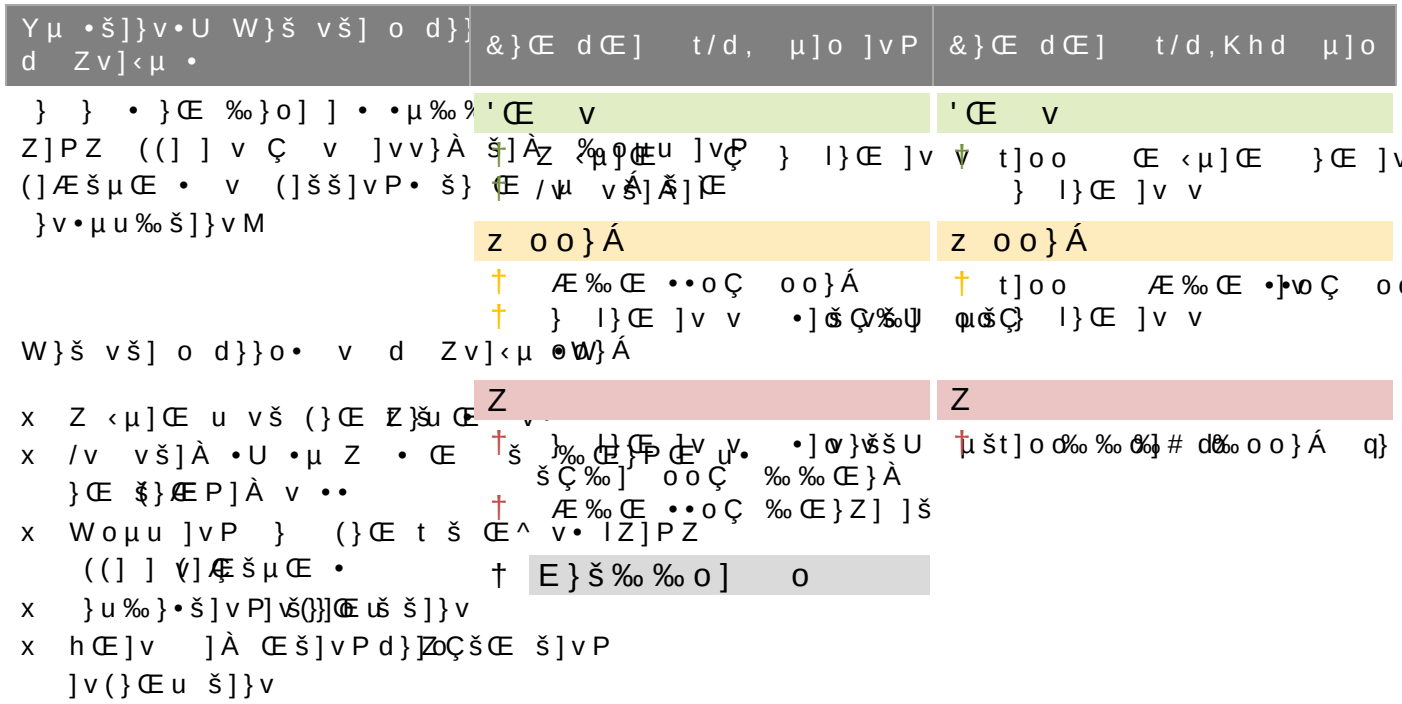
óXfXšŒ ••W µ]o ^]}vµPŒt šŒ

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}]d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
} • šZ šŒ] Z À Á š Œ Œ]PZš• š} •µ‰‰}Œš]v(Œ µ]o]vP ‰Œ}o}‰u vš•M	'Œ v † •šŽ‹µ]ŒŒµŒ Çv } l}Œ]v v † /v vš]À]Ì	'Œ v † t]oo Œ ‹µ]Œ }Œ]v vš]À } l}Œ]v v
W}š vš] o d}]oZv]vµ •W x dŒ] o Á š Œ Œ]PZš• x 'Œ}µv v •µŒ(µ• Á š PŒ u vš• x Z]vÁ š Œ Z]ŒŒÀ]•vš]vP•	z oo}Á † Æ‰Œ ••oÇ oo}Á † } l}Œ]v v •]o}vššU oo}Á	z oo}Á † t]oo Æ‰Œ •]•voÇ oo}Á µšÇ} l}Œ]v v
	Z † } l}Œ]v v •]o}vššU šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š	Z † µšt]oo ‰Œ}Z]•]šµŒ}Œ
	† E}š‰‰o] o	† E}š‰‰o] o

} ‰}o]] • }Œ }Œ]v v •]v oµ Á š Œ •}µŒ ‰Œ}š š]}v Œ ‹µ]Œ u vš• }Œ •š v Œ •M

ó X î ¦Xv • Œ À š] } v } (Æ] ^ • µš ¦ ‰v ‰ ‰ ct] š • Œ

dŒ] o 'Œ]ovµ}Pol]šííð


Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •
&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP
&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
'ŒE v
'ŒE v
z oo}Á
z oo}Á
Z
Z

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}} d Zv]‹µ •	

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
Œ]v}š Á •š Á š Œ šŒ •Ç•š u• v }µŒ P Ç } }Œ]v v • š} ‰šµŒ }Œ Á •š Á š ŒM	'Œ v † }ZŒ‹µ]Œ Ç } l}Œ]v v †Œ/vµ•vš]À]o]u	'Œ v † t]oo Œ ‹µ]Œ }Œ]v vš]À } l}Œ]v v
W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W}Á	z oo}Á † Æ‰Œ ••oÇ oo}Á † } l}Œ]v v •]šÇv‰U	z oo}Á † t]oo Æ‰Œ •]voÇ oo}Á µšÇ} l}Œ]v v
x Z o]u Á •š Á š Œ Œ ‹µ]Œ u vš• x Z o]u Á •š Á š Œ }Œ]v v	Z † } l}Œ]v v •]ov}šš U šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š	Z † µšt]oo ‰Œ}Z]•]šµŒ}Œ
	† E}š‰‰o] o	† E}š‰‰o] o
/• }oo š Œ]vÁ š Œ o µ• U •µ Z • š}]o š (oµ•Z]vP µvv •• ŒÇ µ• }(‰}š o Á š ŒM	'Œ v †Z š}µ]Œ µ Ç } l}Œ]v v	

†

W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W

x Z]vÁ š Œ Z }ŒÀ]•š]vP•
x Z]vÁ š Œ Z ‰ŒÀ v š]vP
Œ ‹µ]Œ u vš•

} l‹v}<v]]Xpƒ@]T]]ñ‹ ¹£W

dŒ] o 'Œ]ov]v}P o l]šíío

Z •}µŒ • t š Œ •• v D v P u vš } •

NOTE:dZ ^š v Œ • }(šZ] o }v µ š } v}š ‰ Œu]š šZ hX^X W š} v }Œ•
• ŒÀ] X dZ hX^X W } • v}š Æ Œ]• vÇ]š}Œ] o }všŒWo ÁÀ •Œšš•ZX]

t š Œ ((]] v Ç /v(}Œu š]}v

x t š Œ^ v• v W‰ Œšv Œ•Z]‰v ‰ Œ} µ š•U(}‰ Á[(]u š]}v
v •Dš v P u WšŒ š]Zt•0@

•1š Zt•

d Œ] o ']ovv

t š Œ (([ ] vš > v • ‰]vP /v(}Œu š]}v

x ^µ•š]v^]oš/•v]š] šd]ZÀ W•(}Œ ^µ•š }vv o ‰ •}tu‰ v]}v À}šo}šµZu o ŒP Œ Œ ‰}ŒšU
— dZµ•š]v o/v^]]šš] •š]µÀ W•]vv•W Œ(}Œu w Zu Œ•ìì•õU}–š]v^µ•š]v^]oš • š P}ŒÇX
Zšš‰•WIIo v • ‰ (}Œo](X}ŒPlÁ‰r }vš všl‰o} •lîìíólìõldZ r • r(}Œr^µ•š

x W'Œ v^ ‰ }•šr](v]šv vÀ]Œ}vu (vŒ]ov•Çoo]µš](}}vŒ v • ‰]vP•v š}Z]ŒšZP}o]•š]
]•]}Œ•P ŒÁ]•v3PP v Œ šv]}v]•‰}•vošZ ••}] š]u‰v oš•v U Á]Œšv ŒvUŒPÇ µ• X
Zšš‰•WII Œ Z]À X ‰ XP}À lÁ •š •l }v• ŒÀ lš}}o•lPŒ v• ‰ •l

x Z ^ ‰ o](}Œ•v']&Œ v]• }Œ Œ¿ š]vP •Ç•šŒ•š]‰]Œ}(••]}v o•š‰Œ•}PµŒÁ•š µŒ•
Çñì9 v Œ•µv}Çì(ìrôìÁ•Z]oŒ š]vP À]vŒ• v‰v •P Œ v•X Zšš‰•WIIŒ •P‰U v X}P•Œ•Pq Á

x dµ •}vŒ•]Ì}vZ ŸvÁ š}Œo š]}v]•šŒ] µš]}v Z ‹µK]Œ]v vššñõóZ ‹µ]Œ((••}š• ‰ • v

^µuu]š > l W]µš dŒ] U E À

^ d / K E ô W ^ ^ ^ Z ^ D / E / d E E W d / > / d z

d} u š o]u š Z vP 0 v]• •š Œ ‰ Œ ‰ Œ v •• v •U šŒ] • v }uuµv]

- µ]o]vP •š}Œu }}Œ}• š}vPŒ •]•š
- t š Œ }v• ŒÀ]vP ‹ÇÆšsµŒ• v
- v }µŒ P •š}ŒuÁ š Œ u v P u vš v Z š]•o v Œ µ š]}v •šŒ š P] •
  Œ}}(•U }}o ‰ À u vš•U š X
- /v•š oo Á š Œ Œ µ• v Œ]vÁ š Œ •Ç•š u•
- , v ‰µu‰• (}Œ Á š Œ

s P š š]}•Á o X

W Œu WoÀ u všX

ôXï}• •š Œ Z •]o] v ‰šv]o]šÇ

^}u šŒ] o o} o • Œ u}Œ •µ• ‰š] o š}]• •š Œ• šZ v }šZ Œ•U µš]š
šZZ]Œ]@Àuov Œ }[o]š] • v ‰o v o vÂv t~ ðæ•p

Case Study: Rosebud Sioux Tribe, Keya Wakpala Waíçageyapi Community Development

- •šµ Ç v ŒŒ š]À ‰Œ}À] Ç Z}• µ }v}u] À o}‰u vš }Œ‰}Œ š]}v

Project Vision Statement: ^< Ç t l‰ o t _ P Ç ‰]]• • (‰o (}Œ oo
v šZ]Œ v]PZ }Œ• ÁZ} • l µv]‹µ }uuµv]šÇ v }µŒ P]vP Œ •]
v Z o‰(µov •• ÁZ]o Œ v Á]vP µošµŒ ooÇ u v]vP(µo Á Ç }(

}v ‰šµ o ‰ Œ•‰ š]À À] Á }(šZ •]š o}}l]vP }À Œ šZ Á šo v •X
/u P W oµ ^š Œ ^šµ]} /v XU }‰ÇŒ]PZš îìíð

dZ]• À o}‰u vš ‰Œ}i š]•]v WZ • dÁ} }(šÁ všÇrÇ Œ ‰o vX vš]]
v ‰Œ}u}š]}v }(orvPµ(]P]U •Ço(v •µ•š]v o PŒ}ÁšZU }uuµv]šÇ Z o]v
•šŒPšZ v]vP }(> l}š À oµ • v šZ]u‰o u vš š]}v }(µošµŒ ooÇ Œ o

dZ ‰Œ}i š • l• š} P v Œ š îìì š u‰}Œ ŒÇ }v•šŒµ š]}v i} • v š o
Œ }uuµv]šÇ P Œ v]• o} š oÇr}Ávvš šµšŒšŒ]Œ o l Œ}E•]vŒP •µ‰ Œu
š Œu ‰Œ}i š• • š š} P š µv ŒÁ Ç Œ PŒ v }uuµv]šÇ } • v }À v
Z}µ•]vPU Œ v Á o v ŒPÇ v PŒ v]v(Œ •šŒµ šµŒ Æ‰ v•]}vU (µ o
4]•lŒ š • µ •]vPU Œ •l Œu Œ•– u Œl šU }uuµv •Ç P Œ v•U }uuµv
Z}µ•]vPX

dZ ‰Œ}i š ‰ v Á]oo }v µ š Á]šZ šZ (}oo}Á]vP P} o•]v u]v W

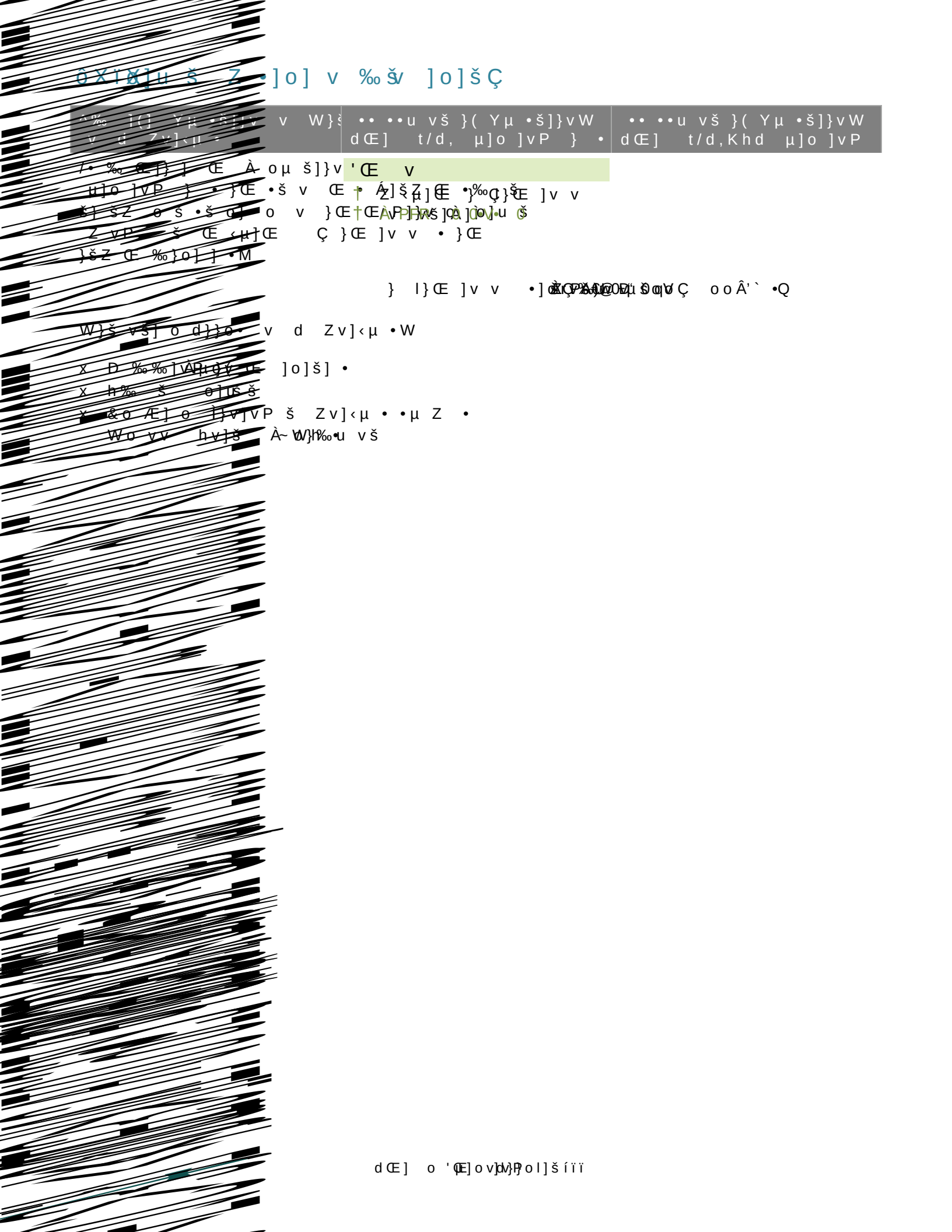
- x d•]vš} Œ P]}v o šŒ v•‰}Œš š]}vU Z}µ•]vPU Á š Œ v Œ ‹µ o]šÇ
  o v µ• v ‰ • o‰]oÀv•Xu vš
- x o]Pv (Œ o ‰o vv]vP v]vÀ••šuvš Œ•}µŒ >• uŒŒ]vP o} o v C
  •µ•š]v vo o]À }ouµv • •X

Yµ •š]}v• š} •• •• Z •]o] v v ‰š]o]šÇ

ôXíXX ŒPÇ v /v(ŒZ ••š]Œ]µvšµŒ

^‰](] Yµ •š]}v v W}š v d Zv]‹µ •	•• ••u vš }(Yµ •š]}vW dŒ] t/d, µ]o]vP } •	•• ••u vš }(Yµ •š]}vW dŒ] t/d,Khd µ]o]vP
} }Œ]v v • }Œ Œ ‹µ]Œ ‰ ••]À Z š]vP v }}o]v	'Œ v † Z ‹µ]Œ Ç } l}Œ]v v † /v vš]À]Ì z oo}Á	
W}š vš] o d}}o• v d Zv]‹µ •W•		
x •]Pv • }v o} o v • v u š Œ] o• x W ••]À •}o Œ Z}}š]vP v		

^‰]([] Yµ •š]}v v W}š v d Zv]‹µ •	•• ••u vš }(Yµ •š]}vW dŒ] t/d, µ]o]vP } •



Z •}µŒ •W Z •]o] v v ‰š]o]šÇ

NOTE:dZ ^š v Œ • }(šZ] o }v µ š } v}š ‰ Œu]š šZ hX^X W š} v }Œ•

• ŒÀ] X dZ hX^X W } • v}š Æ Œ]• vÇ]š}Œ] o }všŒWo ÁÀ •Œ}šš•ZX]

^ o•} > v h• UUD š Œ}PÇ• v t š Œ Z •}µŒ • (}Œ ‰š o U ‰ ••]À Œ •

W ••]À ^µŒÀ]À]o]šÇ

v vÀ]Œ}vu vš o µ]o]vP E Á• r R R

À]o o Z •}µŒ •W /u‰o u vš š]}v v v(}Œ u v

NOTE:dZ ^š v Œ • }(šZ] o }v µ š } v}š ‰ Œu]š šZ hX^X W š} v }Œ•
• ŒÀ] X dZ hX^X W } • v}š Æ Œ]• vÇ]š}Œ] o }všŒWo ÁÀ •Œšš•ZX]

v ‰ Œšu vš }(v ŒPÇ µ]o]vP v ŒPÇ } • WŒ}PŒ u t

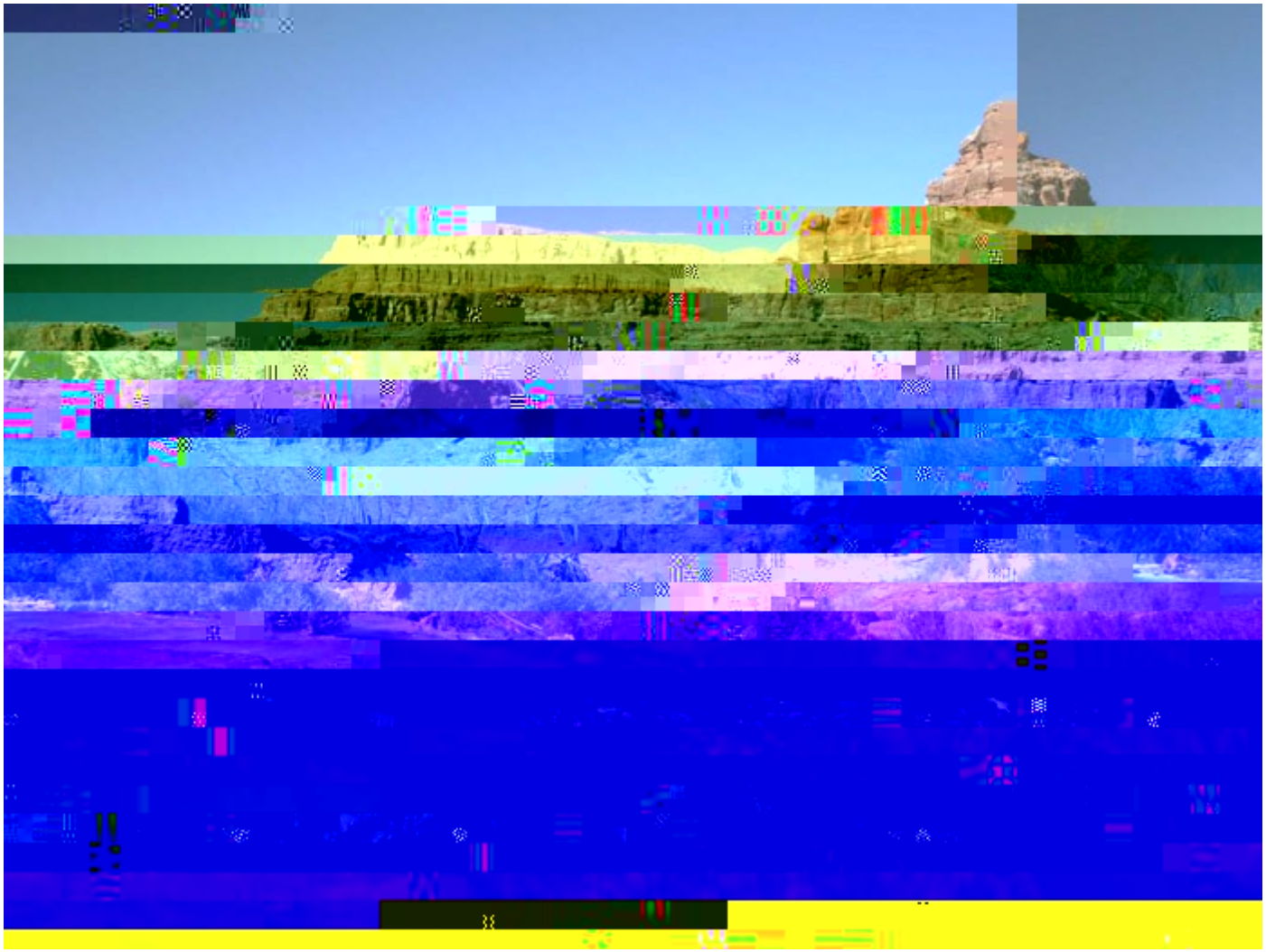
P Z •}µŒ 'µ] • }v v ŒPÇ } }u‰o] v (}Œ •]Pv Œ•U ‰}o] Ç u l Œ•U
ÁÁÁX v ŒPÇ } •XP}ÀlŒ •}µŒ r vš ŒlŒ •}µŒ rPµ] •

P D} o W}o]] • (}Œ }uu Œ] o v Œ •] vš] o µ]o]vPU Á]šZ Æ u‰o •X
ÁÁÁX v ŒPÇ } •XP}ÀlŒ •}µŒ r vš Œlu} or‰}o] Ç

P Z P]}v o v ŒPÇ ((]] v Ç KŒP v]Ì š]}v• t dZ}µPZ šZ • PŒ}µ‰• ‰Œ]u Œ
Z o‰(µo • Œ P]}v ooÇ lv}Áo P o Œ •}µŒ •X
ÁÁÁX v ŒPÇ } •XP}ÀlŒ •}µŒ r vš ŒlŒ o š ro]vl•

v ^Z Œ v(}Œ u vš }(šZ hv](}Œu } Pµv] v‰ŒŒP‰ Œ t Ç E Á z}Œl ^š š }v]v
Ç •Z Œ]vP } u]v]•šŒ š]}v v v(}Œ u vš Œ •‰}v•]]o]š] • Á]šZ }v }Œ u}(
Á]šZ ‰Œ]À š U v}vrP}À Œvu vš o ‰Œ}À] Œ š} ‰ Œ(}Œu } v(}Œ u vš • Œ
ZššŠ•WllÁÁÁX }•XvÇXP}Àl>'l‰µ o] š]}v•l k} }9 ìrEDK&KÇZ îìDô XEZ š,µÁ

v ^}µšZÁ •š v ŒPÇ ((]] v Ç WŒ}i š ~^t W• t Wµ o] š]}v• }v v ŒPÇ }]u‰
ZššŠ•Wll•Á v ŒPÇX}ŒPl



, À •µ‰] dŒ] U Œ]Ì}v W >]šš o E À i} & oo•

^ d/KE íìW W> E dK hW d KWd KZ s >KW E t K ^

}u‰o š]vP šZ •• ••u vš ^ š]}v }(šZ]• d}}ol]š]• (]Œ•š •š ‰]v Z] À] o}Á]•u}Œ }u‰Œ Z v•]À ‰Œ} •• šZ š v Z o‰ ÁZ šZ Œ šZ šŒ]]• µ Æ]•š]vP } • }Œ]• À o}‰]vP À v]Áo µ]oŒ]v•}µŒ ••XU šZ š]u (Œ u]v ÁZ] Z Z À PŒ v Œ } •]v ‰o v šZ À]o]o]šÇ }( ]v(}Œu š]}v Á]oo]u‰ }‰š]}v ‰Œ} ••X

^d W íW }u‰o š šZ d}}ol]š •• ••u vš• v }v µ š /v]š] o Z • Œ Z
^d W îW Z À] Á v Z (]}uuWµŒ]]šÇŒ]šš]•}v]vP
^š Œ]vP }uu]šš Wo vv]vP
}uuµv]šÇ •• ••u vš•

dŒ] o 'Œ]ov]vP}o]šíðá

'} o ^ šš]vP D š]vP
•]Pv t}Œl•Z}‰
Wo v Z À] Á v WŒ • vš š]}v
^d W ïW •• •• ^šŒ vPšZ•U t lv •• •U K‰‰}Œšµv]š] •U v ŒŒ] Œ•
^d W ðW Z}}• ‰‰Œ} Z v dÇ‰ • }(} ~••
^d W ñW &]v o]Ì } (}Œ dŒ] o '}À Œvu vš ‰‰Œ}À oU }‰š]}v v /
&]v o]Ì šZ } o vPµ P U š Zv] o Œ • Œ Z v Œ ‹µ]Œ u vš•
Wo v ‰‰Œ}À oU o P o }‰š]}v v µ‰ š ‰Œ} ••
Œ š }uuµv] š]}v •šŒ š PÇ ~šŒ] o P}À Œvu všU }uuµv]šÇU µ
^ l ‰‰Œ}À o• v o P o }‰š]}v
}všŒ š }Œ Z]Œ U šŒ]v v •µ‰‰}Œš •š ((
}uuµv]šÇ vP P u vš v •µ‰‰}Œš
^d W òW Œ š /u‰o u vš š]}v v }u‰o] v ^Ç•š u
^d W óW À oµ š v h‰ š šZ } • E

^d W íW }u‰o š šZ d}}ol]š •• ••u vš ^ š]}v v

(}Œ Œ š]vP v š]}v Wo vU •µŒ š} }u‰o š šZ d}}ol]š •• ••u vš
µ]o]vP ‰Œ]}Œ]š] •X /v•šŒµ š]}v (}Œ Z}Á š}^}u‰o š šZ d}}ol]š v (

• }v šZ šŒ] [• ‰Œ]}Œ]š] •U }v µ š]v]š] o Œ • Œ Z }vW

x ,]•š}Œ] vP Eñ ã˜Pà8‰pà }Œ Œv(µ]o W Àv` 0 (,µ5P`• Œµ ‘P š} b0 P

x }uuµv]šÇ •• ••tu šš Œu]v Z}Á]vÀ}oÀ }šZ Œ u u Œ• }(šZ šŒ] Á vš š}]v šZ ‰o vv]vP ‰Œ} ••X /(šZ Ç Á vš š}]vÀ}oÀ U (}Œu (} µ• PŒ}µ‰•U ‰o v ‰µ o] u š]vP• }Œ P} š} •š o]•Z À vš• ÁZ Œ šZ Ç v ‰ Œš]]‰ š X

x '} o ^ šš]vP D^ šš]vPP} to• (}Œ Ç}µŒ ‰o vv]vP ‰Œ} •• ~tZ š]• šZ ‰}š vš] o À]•]}vM tZ v Á]oo Á }u‰o š šZ ‰o vv%‰vŒP} ••M•X

x •]Pv t}Œ l tZ ZZ‰•š Œ]vP }uu]šš v •]Pv š u Œ š }uuµv]šÇ }v ‰š ‰o vU Á]šZ]v‰µš (Œ}u šZ ‰ Œš]]‰ š]vP }uuµv]šÇ u u Œ•X• dZ •]Pv š u } š]v šZ u š Œ] o• v (l v š} Œ š Œ (š }uuµv]šÇ sW]•o]}wX

x Wo v Z À] Á

ƒ /•]š Z o‰(µo š} Æš Œv o ‰ Œš] • š} lv}Á šZ š šZ ‰Œ}‰}• Z vP • Z À vo}u‰Zo Œ wš

ƒ /•]š Z o‰(µo š} Æš Œv o ‰ Œš] • š} lv}Á šZ š šZ šŒ] o }uuµv]šÇ Á}µo šZ ^(]Œ•šš UXPXU]v šZ Œ U Œ P]}v0

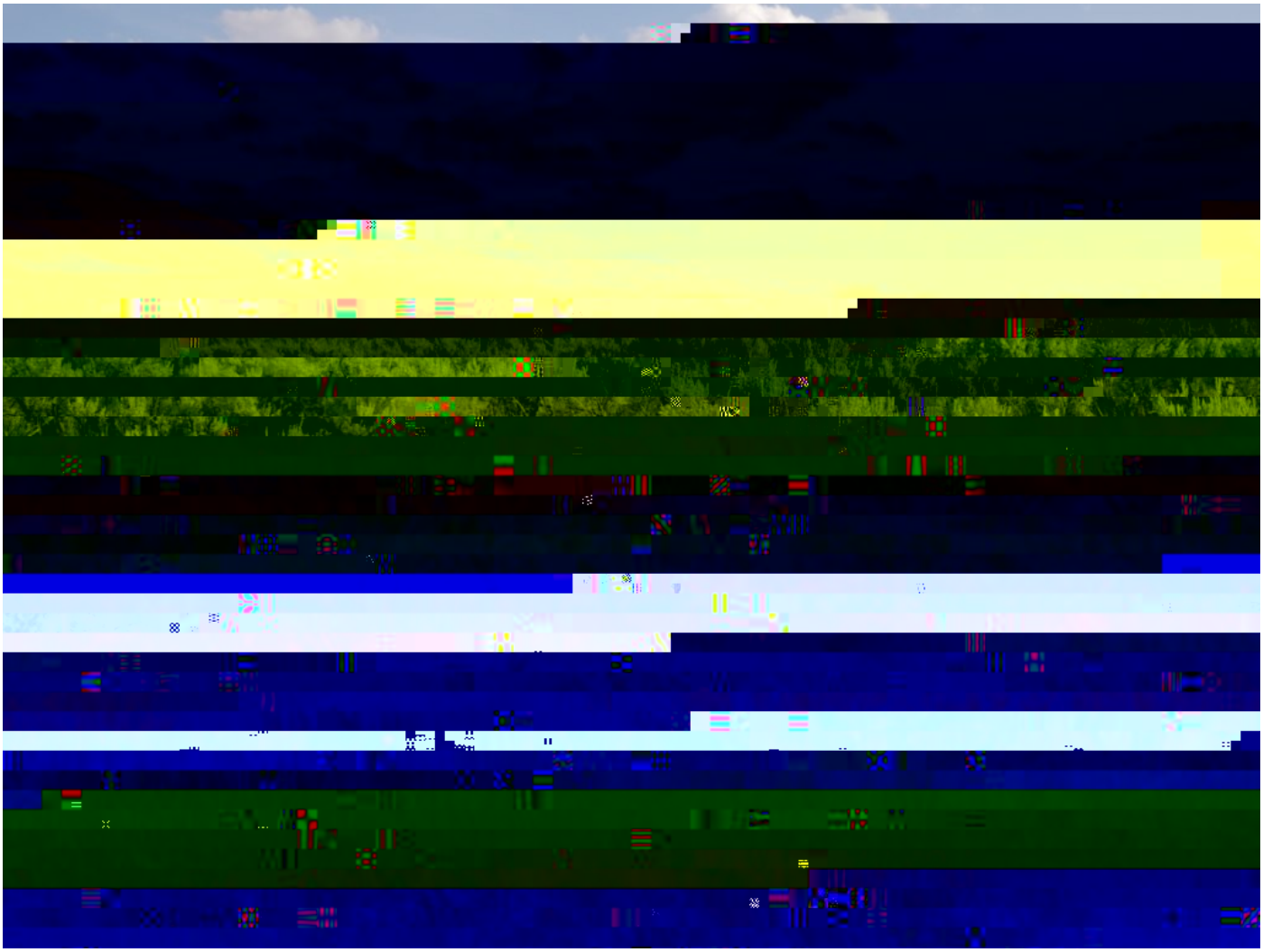
- ^µ•š]v }ouuµv]šÀ o}‰u }vš&Œ u Á}ÁÁÁXo ÁX µX µlŒuoµ]lŒuoµ]r u] l
- ,}u v ŒPÇš]v•š~u, Z†ÁÁÁXZ Œ•]v ÆX }ul
- >]À]vµ]o]vZPoo vPZšš‰•WIlo]À]vPr(µšµŒ X}ŒPlo l
- 'Œ \vo} t ÁÁÁXPŒ vPo} •X }ulZ}u X •‰
- 'Œ \vµ] (}Œ ošZŒ Ztšš‰•WIlv}Z ŒurPo} oX}ŒPl]••µ •lPo} olPŒ vrPµ] rZ
- }oo }Œ(šÇ]ÀPZW Œ(}Œu v ^ŒZš}Œ•šš‰•WIl Z‰•Xv šl Z‰•r Œ]š Œ]
- > vš Œ'Œ}Œv Z}}oÁÁÁX vš Œ(}ŒPŒ v• Z}}o•X}ŒPl

Z •}µŒ • (}Œ À o}‰]vP E Á } •

- W'Œ v µ]o^š]wP Œ^µuu Œ]Ìv•‰Œ}À] • }u‰(•ŒE]P}Œ•µv]o]•všPv Œv•} •X ÁÁÁX ‰ XP}À]•u ŒšPŒ}ÁšZlPŒ vr µ]o]vPr•š v Œ •
- ‰ Œšu(vvš ŒP}ÇvUP Ç}v } t Pµ]š}Œ š](v(P š]ÀE vµ]o]WŒE}P}Œ}Ev•ŒPÇ ((]] vš v ^µ•š]v }ouuµv]š] •X ÁÁÁX v ŒPÇ } •XP}À]•š •l (µošl(]o •l } µu vš•l'}]vP Ç}v } X‰ (
- À o}‰u wvšš (ŒEŒ‰‰Œ}‰Œ] š to}ŒZ•v}vo}•Pµ€çš]v]o‰š‰Ç‰Œv}‰ŒZ]všo}•ŒEÇ o]všš]}v šZ µ]oš vÀ]Œ}µv]uo v]vš•P } •U ‰šµvo]Œ‰ÁoÁ]XÇXšXv šl
- }o}P]µ]oo]Ev•šÁ}ŒWŒ}u]]šv•š oo]P•]vP•švoU vv ŒP•vÇZ oš•Z•µ€Ço]uv•š Œ] o•X ÁÁÁX } µ]o v šÁ}ŒlX}ŒPl
- K •]••]PtvWŒ}ÀP}µ]•• v }µšŒE]vÁZš ŒŒÀ •š•]ŒE•vÁP€Çš •Œ€•š uv•]vš PŒ ‰š‰ ‰Œ}š}Z • •µ•š]v }Z•š]šš‰€•WIl} •]• •]PvXv šl
- µ]o]v}P •••]•š v WŒK}vio]š}—• vÀ]Œ}vuvvš

---

dŒ] o 'Œ[ovj]v}P•o]]šíñ



^µuu]š > l W]µš dŒ] U E À

^ d/KE ííW KE >h^/KE

dŒ] • Z À •Z}Áv •šŒ}vP]vš Œ •š]v À o}‰]vP Z ošZÇU PŒ v ((}Œ šZ Œ]• PŒ š v (}Œ •µ Z Z}µ•]vPX

dZ hX^X W v šZ dŒ] o 'Œ v µ]o]vP } • t}ŒlPŒ}µ‰ Œ]vš Œ •š šZ]• d}}ol]š v Á]šZ šŒ] o PŒ v µ]o]vP ‰Œ š] •šXŒ] Áo o} }u› ‰}µXŒ}À

W W E / y W ' E Z > ' Z E h Z ^ K h Z ^

d Z] • ‰ ‰ v] Æ } v š] v • P v Œ o P Œ v µ] o] v P } • v • µ • š] v o o v µ

NOTE: d Z ^ š v Œ • } (š Z] o } v µ š } v } š ‰ Œ u] š š Z h X ^ X W š } v } Œ •
• Œ À] X h X d ´ Z X W } • v } š Æ Œ] • v Ç] š } Œ] o } v š Œ } o } À W Œ š Á Z •] š (} X Œ u

^ , Z

x ^ , Z ^ š v Œ õ X í ^ š v Œ Œ Z •] P } v (,] P Z r Œ W (} Œ u ' Œ v µ] o] t v P Æ ‰ } š Á] z Z •] v š] o

E š]}v o ,}u µ]o Œ• ••}] š]}v

x E , l/ róÈì š]}vŒo vµ]o]v^vš^v Œ (]v ^Œ v

x ^š šŠ(D]vv •}'šŒE vµ]o]'ψµP o]vt •oD]vv •}^ŠŠ š}v ‰Œ}i š•U

W W E /y W > E< ^^ ^^D E

Yµ •š]}v•U W}š vš] o d}] d Zv]‹µ •	&}Œ dŒ] t/d, µ]o]vP	&}Œ dŒ] t/d,Khd µ]o
dŒ] o WŒ]}Œ]šÇW	'Œ v † Z ‹µ]Œ Ç } l}Œ]v v † /v vš]À]Ì	
	z oo}Á † Æ‰Œ ••oÇ oo}Á † } l}Œ]v v •]oš}vš‰U µš oo}Á	
	Z † } l}Œ]v v •]ov}vššU µš šÇ‰] ooÇ ‰‰Œ}À † Æ‰Œ ••oÇ ‰Œ}Z]]š † E}š# 20F1TT½À 0	